

La cuenta de explotación y el resultado

12.1.

Compras y gastos.

12.2.

Ventas e ingresos.

12.3.

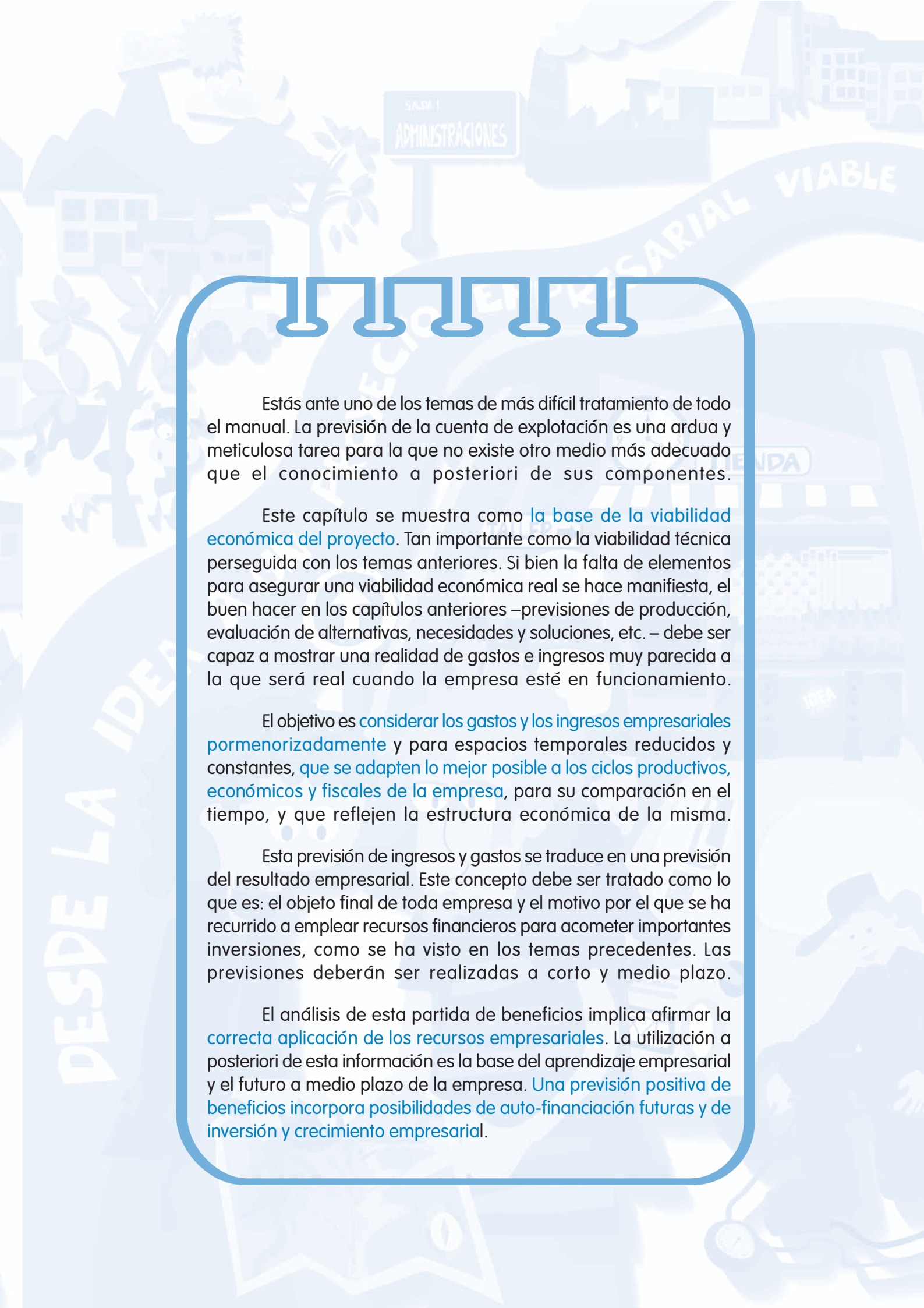
Plan de explotación; compras y gastos.

12.4.

Plan de explotación; ventas e ingresos.

12.5.

El resultado.

The background features a collage of light blue illustrations. At the top, a sign reads 'SALA 1 ADMINISTRACIONES'. Below it, a banner says 'EMPRESARIAL VIABLE'. On the left, a large vertical text reads 'DESDE LA IDEA'. In the center, a circular logo contains the text 'CICLO EMPRESARIAL'. On the right, there's a building labeled 'TIENDA' and a person holding a sign that says 'IDEA'. At the bottom, a person is shown working at a desk with a clock.

Estás ante uno de los temas de más difícil tratamiento de todo el manual. La previsión de la cuenta de explotación es una ardua y meticulosa tarea para la que no existe otro medio más adecuado que el conocimiento a posteriori de sus componentes.

Este capítulo se muestra como **la base de la viabilidad económica del proyecto**. Tan importante como la viabilidad técnica perseguida con los temas anteriores. Si bien la falta de elementos para asegurar una viabilidad económica real se hace manifiesta, el buen hacer en los capítulos anteriores –previsiones de producción, evaluación de alternativas, necesidades y soluciones, etc. – debe ser capaz a mostrar una realidad de gastos e ingresos muy parecida a la que será real cuando la empresa esté en funcionamiento.

El objetivo es **considerar los gastos y los ingresos empresariales pormenorizadamente** y para espacios temporales reducidos y constantes, **que se adapten lo mejor posible a los ciclos productivos, económicos y fiscales de la empresa**, para su comparación en el tiempo, y que reflejen la estructura económica de la misma.

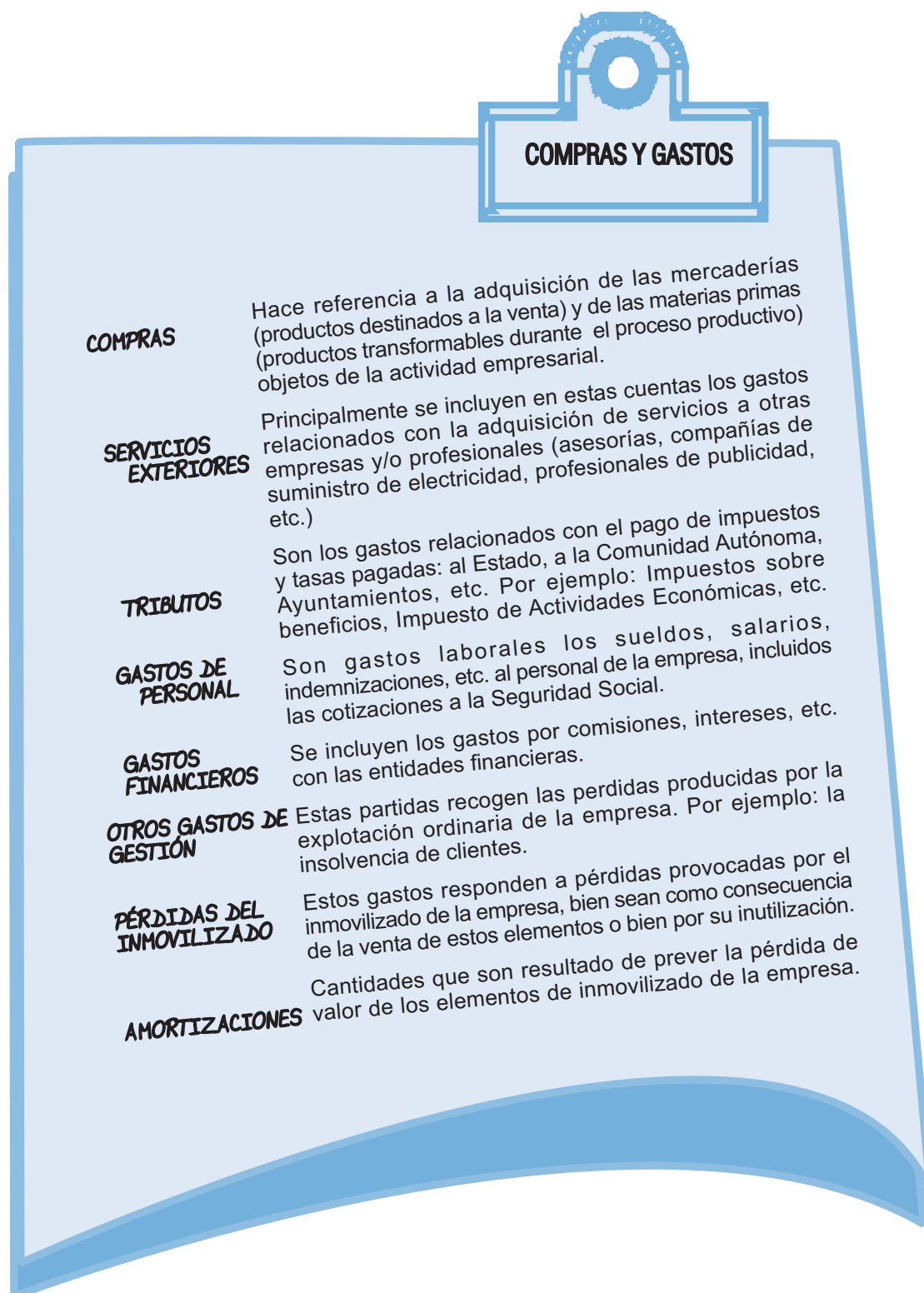
Esta previsión de ingresos y gastos se traduce en una previsión del resultado empresarial. Este concepto debe ser tratado como lo que es: el objeto final de toda empresa y el motivo por el que se ha recurrido a emplear recursos financieros para acometer importantes inversiones, como se ha visto en los temas precedentes. Las previsiones deberán ser realizadas a corto y medio plazo.

El análisis de esta partida de beneficios implica afirmar la **correcta aplicación de los recursos empresariales**. La utilización a posteriori de esta información es la base del aprendizaje empresarial y el futuro a medio plazo de la empresa. **Una previsión positiva de beneficios incorpora posibilidades de auto-financiación futuras y de inversión y crecimiento empresarial**.

12.1. Las compras y los gastos.

De acuerdo al Plan de explotación: compras y gastos, recogido en el apartado 12.3., podemos definir los siguientes conceptos:

La cuenta de explotación y el resultado



Desde la idea al proyecto empresarial viable

12.2. Las ventas y los ingresos.

Recogidos en el Plan de Explotación: ventas e ingresos del apartado 11.5. podemos diferenciarlos del siguiente modo:

La cuenta de explotación y el resultado

VENTAS E INGRESOS	
INGRESOS POR VENTAS	Importe de las entregas de bienes y/o de las prestaciones de servicios de las que son objeto la empresa. Por ejemplo, en el caso del obrador de pastelería del capítulo dedicado al plan de producción, serían los ingresos obtenidos por la venta de pasteles, tartas, mazapanes, etc.
TRABAJO PARA OTRAS EMPRESAS	Estas partidas recogen el importe de trabajos que son realizados para otras empresas que no constituyen el objeto empresarial de la empresa.
SUBVENCIONES A LA EXPLOTACIÓN	Cantidades recibidas en concepto de subvención de las actividades ordinarias o de explotación de la empresa.
OTROS INGRESOS DE GESTIÓN	Otros ingresos como consecuencia de servicios diversos prestados por la empresa y que tampoco son objeto empresarial. En el caso del obrador, los ingresos recibidos por el alquiler de un local en propiedad alquilado para una panadería, por ejemplo.
INGRESOS FINANCIEROS	Relacionados con los conceptos recibidos por depósitos y otras operaciones con entidades financieras.
BENEFICIOS POR EL INMOVILIZADO	Se trata de beneficios obtenidos de la venta o la inutilización o el cambio de elementos del activo fijo empresarial.

Desde la idea al proyecto empresarial viable

La cuenta de explotación y el resultado

CONCEPTO	AÑO											
	MES											
COMPRAS												
Compras de mercaderías												
Compras de materias primas												
Compras de otros aprovisionamientos												
SERVICIOS EXTERIORES												
Gastos del I+D en ejercicio												
Arrendamientos y cánones												
Reparaciones y conservaciones												
Servicios de profesionales independientes												
Transportes												
Servicios bancarios y similares												
Primas de seguros												
Publicidad y propaganda												
Relaciones públicas												
Energía eléctrica												
Teléfono/fax												
Suministro de agua												
Gastos de viajes												

Desde la idea al proyecto empresarial viable



TRIBUTOS												
Impuestos sobre beneficios												
Otros tributos												
La cuenta de explotación y el resultado												
GASTOS DE PERSONAL												
Sueldos y salarios												
Indemnizaciones												
Seguridad social a cargo de la empresa												
Otros gastos sociales												
GASTOS FINANCIEROS												
Intereses de deudas a largo plazo												
Intereses de deudas a corto plazo												
Intereses de descuentos												
Descuentos sobre ventas por pronto pago												
OTROS GASTOS DE GESTIÓN												
Pérdidas por impagos de crédito												
PÉRDIDAS PROCEDENTES DEL INMOVILIZADO Y GASTOS												
Pérdidas de inmovilizado material												
Pérdidas de inmovilizado inmaterial												
Otras pérdidas de inmovilizado												
Gastos extraordinarios												
DOTACIONES A LAS AMORTIZACIONES												
De los gastos de constitución												
Del inmovilizado material												
Del inmovilizado inmaterial												
TOTAL												

12.4. Plan de explotación: ventas e ingresos.

La cuenta de explotación y el resultado

CONCEPTO	AÑO											
	MES											
INGRESOS POR VENTAS												
Ventas de mercaderías												
Prestaciones de servicios												
TRABAJOS REALIZADOS PARA OTRAS EMPRESAS												
Para el inmovilizado material												
Para el inmovilizado inmaterial												
SUBVENCIONES A LA EXPLOTACIÓN												
Subvenciones oficiales												
Otras subvenciones a la explotación												
OTROS INGRESOS DE GESTIÓN												
Ingresos por arrendamientos												
Ingresos por Propiedad Industrial cedida												
Ingresos por Comisión												
Ingresos por servicios diversos												
INGRESOS FINANCIEROS												
Ingresos por participación de capital												
Descuentos en compras por pronto pago												
Otros ingresos financieros												
Descuentos sobre ventas por pronto pago												
OTROS GASTOS DE GESTIÓN												
Pérdidas por impagos de créditos												
BENEFICIOS PROCEDENTES DE INMOVILIZADO												
Beneficios por el inmovilizado material												
Beneficios por el inmovilizado inmaterial												
Ingresos extraordinarios												
TOTAL												

Desde la idea al proyecto empresarial viable

12.5. El resultado.

El resultado económico empresarial viene determinado por la diferencia entre los importes recogidos como compras y gastos y las partidas de ventas e ingresos. Como es lógico, si las partidas de ingresos son superiores a las de gastos, el resultado es positivo y habrá beneficios; será negativo e incurriremos en pérdidas en el caso de que los gastos sean superiores a los ingresos.

Antes de obtener el beneficio neto, podemos obtener diferentes estados del resultado:



La cuenta de explotación y el resultado

