

# Plan de producción

6.1.

Fases del proceso productivo general.

6.2.

Fases/alcance del proceso productivo de tu producto/servicio.

6.3.

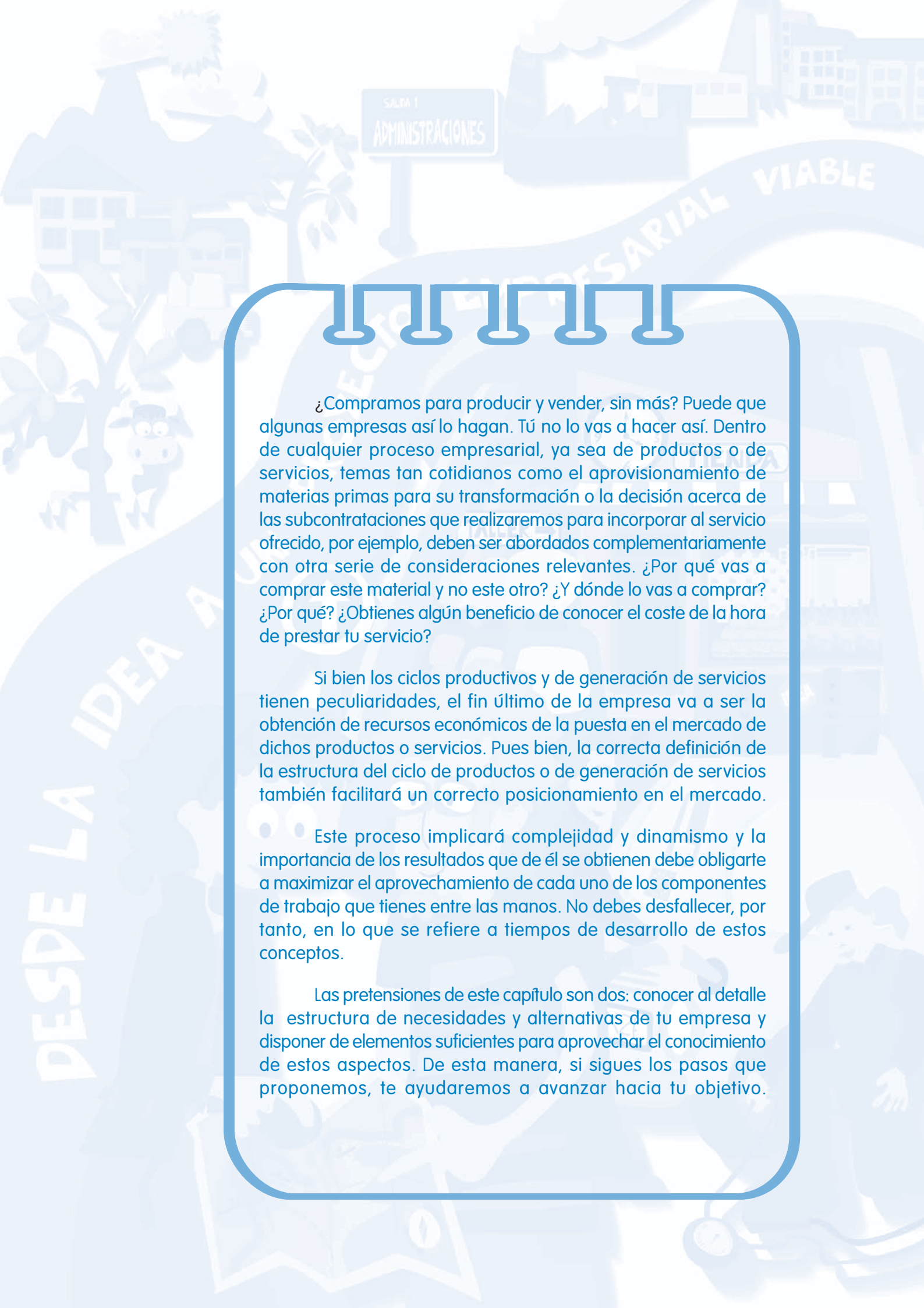
Control de calidad y controles legales.

6.4.

Proveedores.

6.5.

Existencias. Aprovisionamientos y almacenamiento.



¿Compramos para producir y vender, sin más? Puede que algunas empresas así lo hagan. Tú no lo vas a hacer así. Dentro de cualquier proceso empresarial, ya sea de productos o de servicios, temas tan cotidianos como el aprovisionamiento de materias primas para su transformación o la decisión acerca de las subcontrataciones que realizaremos para incorporar al servicio ofrecido, por ejemplo, deben ser abordados complementariamente con otra serie de consideraciones relevantes. ¿Por qué vas a comprar este material y no este otro? ¿Y dónde lo vas a comprar? ¿Por qué? ¿Obtienes algún beneficio de conocer el coste de la hora de prestar tu servicio?

Si bien los ciclos productivos y de generación de servicios tienen peculiaridades, el fin último de la empresa va a ser la obtención de recursos económicos de la puesta en el mercado de dichos productos o servicios. Pues bien, la correcta definición de la estructura del ciclo de productos o de generación de servicios también facilitará un correcto posicionamiento en el mercado.

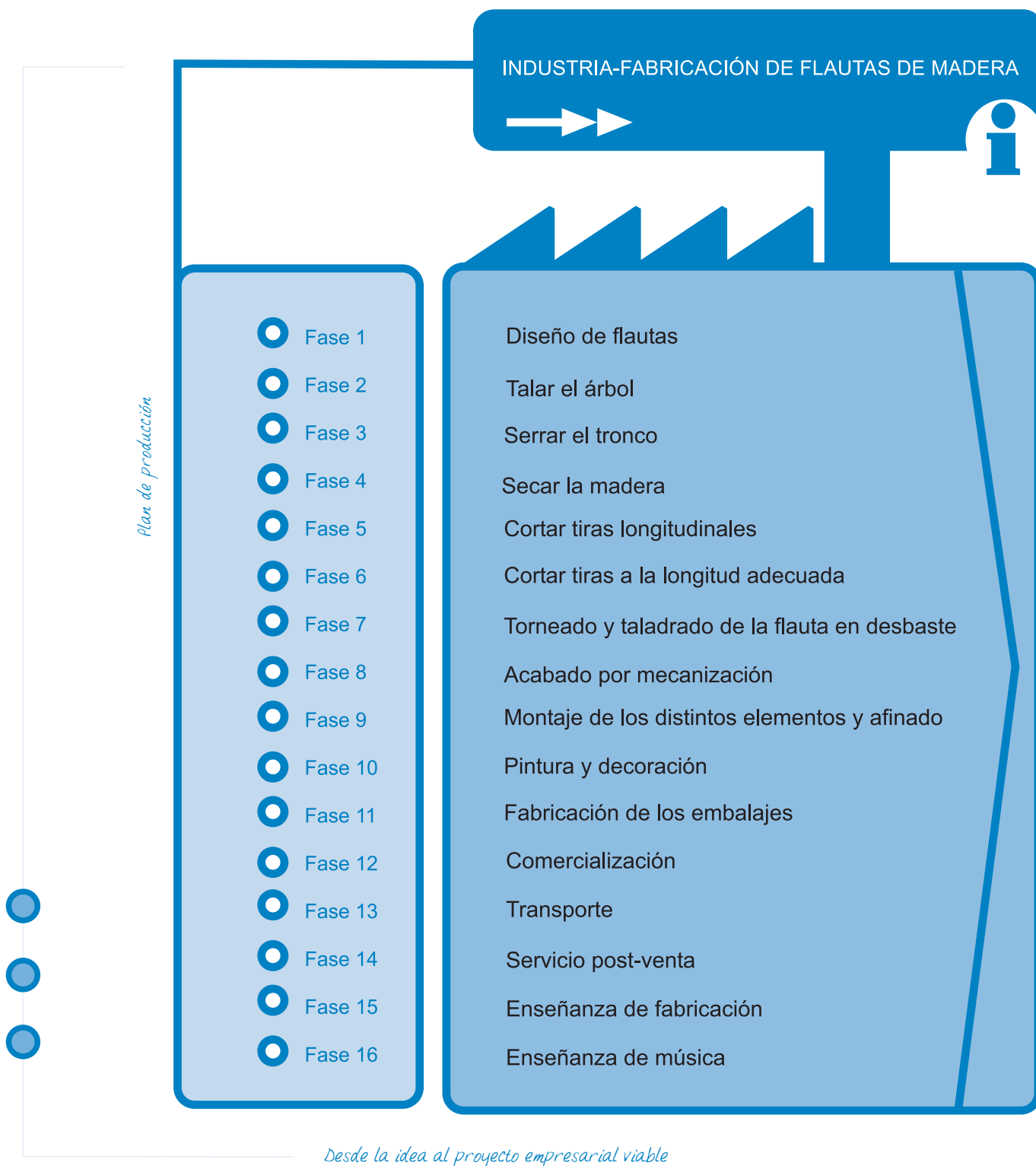
Este proceso implicará complejidad y dinamismo y la importancia de los resultados que de él se obtienen debe obligarte a maximizar el aprovechamiento de cada uno de los componentes de trabajo que tienes entre las manos. No debes desfallecer, por tanto, en lo que se refiere a tiempos de desarrollo de estos conceptos.

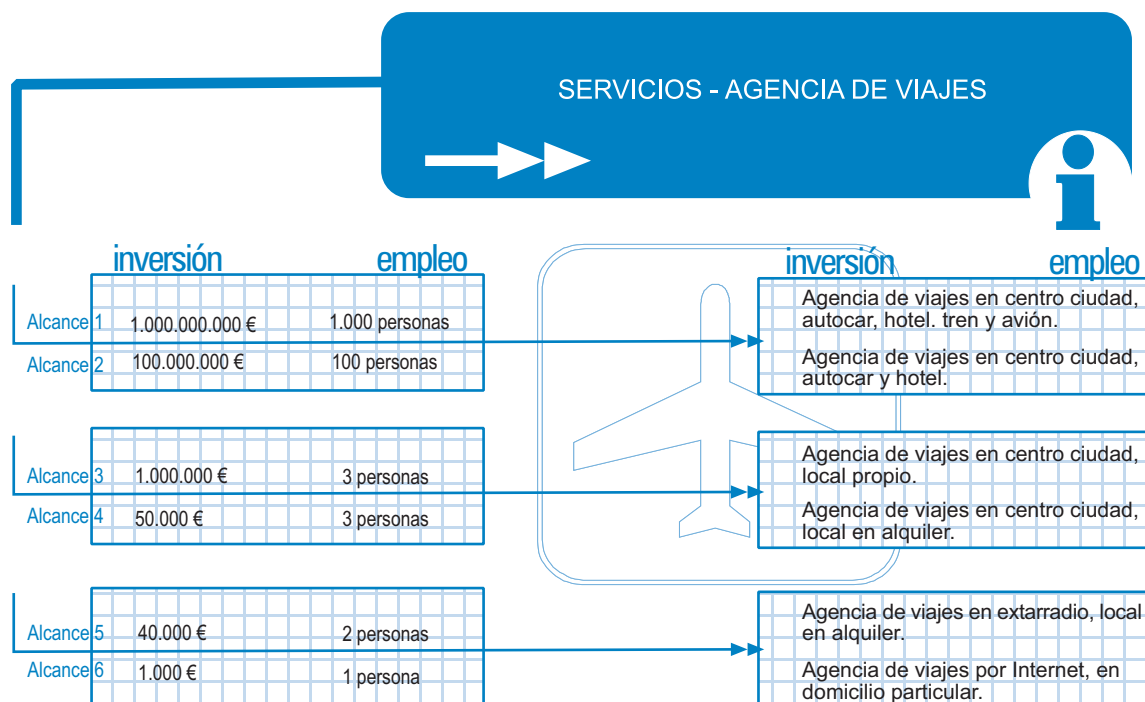
Las pretensiones de este capítulo son dos: conocer al detalle la estructura de necesidades y alternativas de tu empresa y disponer de elementos suficientes para aprovechar el conocimiento de estos aspectos. De esta manera, si sigues los pasos que proponemos, te ayudaremos a avanzar hacia tu objetivo.

# PRODUCTO/SERVICIO

## FASES DEL PROCESO PRODUCTIVO GENERAL

- 6.1. Debes plantearte el proceso global, para, a partir de ahí poder decidir las fases de tu proceso. Ejemplos:





Plan de producción

6.2. Fases/alcance del proceso productivo de tu producto/servicio. Relacionar cada fase de tu producto o servicio desde su inicio como en el punto anterior.

FASE ALCANCE	DESCRIPCIÓN DE LA OPERACIÓN	TIEMPO DURACIÓN HORAS
①		
②		
③		
④		
⑤		
⑥		
⑦		
⑧		
⑨		

Desde la idea al proyecto empresarial viable

Señalar en los cuadros correspondientes:

- MP** Fases incluidas en la compra de la materia prima
- P** Fases de producción propia
- SC** Fases a subcontratar

Ten en cuenta que podrías subcontratar el transporte final para entregar a tu cliente, pero también podrías subcontratar alguna fase intermedia. Si montas portones de naves, puedes subcontratar los anclajes y la grúa para hacer el montaje. (Lógicamente no te interesará tener un taller de calderería y comprar una grúa).

- 6.3. Control de calidad y controles legales (sanitarios, radioeléctricos, etc.). Describe de forma breve qué sistemas vas a utilizar para controlar la calidad de tus productos o servicios así como otros controles de tipo legal.

Plan de producción



¿Tienen obligación legal de conservar muestras de tu producción durante un tiempo? Describe los controles de calidad de los productos:

**A**

QUÉ COMPRAS PARA INCORPORAR A TU CADENA DE PRODUCCIÓN O A TU PRESTACIÓN DE SERVICIOS

**B**

QUÉ SUBCONTRATAS A TERCEROS

**C**

DE TUS PROPIOS PRODUCTOS (FASE A FASE Y PRODUCTO/SERVICIO TERMINADO)

Desde la idea al proyecto empresarial viable

Describe la oferta de proveedores de materias primas y demás suministros que operan en tu área geográfica.

Desglosa, para cada proveedor, los siguientes apartados



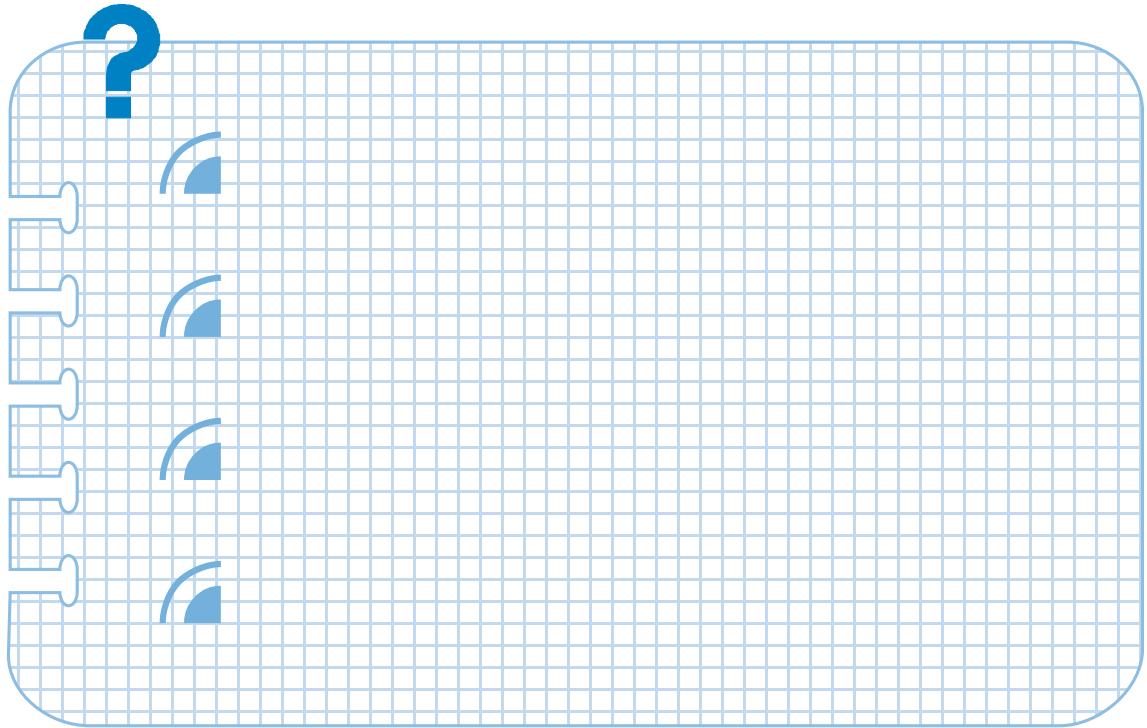
## PROVEEDORES

Plan de producción

Proveedor	Productos	% Mercado	Calidad	Plazos entrega	Precio €/ud.	Cond. pago
<input type="checkbox"/>						
<input type="checkbox"/>						
<input type="checkbox"/>						
<input type="checkbox"/>						
<input type="checkbox"/>						
<input type="checkbox"/>						
<input type="checkbox"/>						

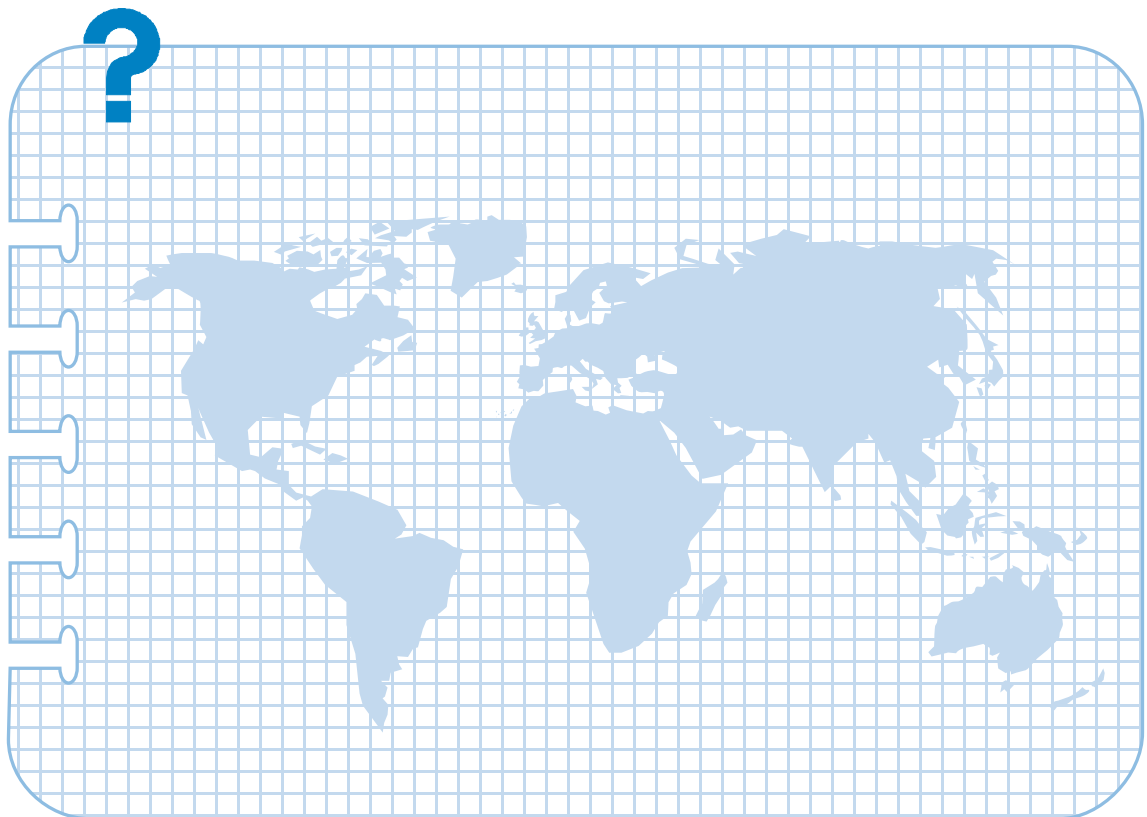
Desde la idea al proyecto empresarial viable

Propuesta de criterios de selección de proveedores.



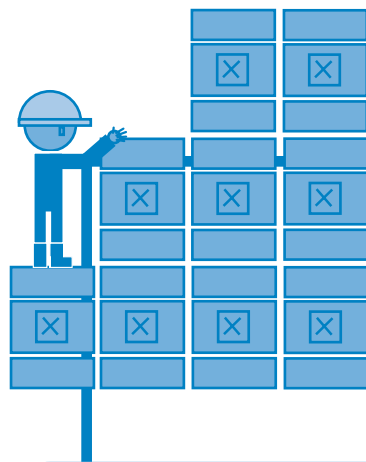
*Plan de producción*

¿Conoces algún proveedor de la unión europea?  
¿Y de países extranjeros?



*Desde la idea al proyecto empresarial viable*

6.5. Existencias, aprovisionamientos y almacenamieno.



Describe el espacio físico dedicado al almacén, su distribución y los principales factores que han influido en su elección.

Relaciona por materia prima y producto terminado el nivel de existencias que normalmente deberás tener así como el nivel mínimo de existencias permitido.

DISTRIBUCIÓN

Plan de producción

¿QUÉ SUCEDERÍA SI SE PRODUCE UNA HUELGA DE TRANSPORTE O UN PROVEEDOR FALLA EN SU SUMINISTRO?

Desde la idea al proyecto empresarial viable